

中共湖北民族大学委员会 湖北民族大学 文件

民大党发〔2019〕16号

关于印发《湖北民族大学2019年工作要点》的 通 知

校属各单位：

现将《湖北民族大学2019年工作要点》印发给你们，
请认真学习并遵照执行。

中共湖北民族大学委员会
湖 北 民 族 大 学
2019年2月25日

湖北民族大学 2019 年工作要点

2019 年是新中国成立 70 周年，是湖北民族大学的开元之年。学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，以政治建设为统领，以学科建设为龙头，以人才培养为根本，以管理创新为动力，以基础建设为保障，全面实施两个“纲要”，扎实推进内涵建设，实现政治统领达到新高度，学科建设力求新突破，人才培养争上新台阶，管理创新培育新动能，基础能力建设开创新局面，奋力谱写湖北民族大学开元之年发展新篇章，以优异的成绩庆祝新中国成立 70 周年。

一、以政治建设为统领，强化“两个维护”，全面推进党的建设

1. 全面加强政治建设。坚决维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导，进一步树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“四个服从”。严肃党内政治生活，严格落实重大事项报告制度。完善和落实民主集中制，进一步探索贯彻落实党委领导下的校长负责制的有效机制。抓好政治建设工作的监督检查，层层传导压力，层层压实责任。

2. 抓实做细思想建设。认真贯彻落实省、州宣传部长工作会议精神。落实校院两级党委中心组理论学习制度。深入

推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑，进而实现进立场、进感情。拓展载体抓实师生思想政治教育。做好“学习强国”学习平台推广运用工作。进一步强化意识形态问题分析和风险研判，严格落实意识形态工作责任制，抓实意识形态阵地管理和活动审核，巩固壮大主流思想舆论，切实维护意识形态安全。严格校园网络管理和自媒体监管，强化网络舆情监测和研判，做好热点问题、突发事件网上舆论引导，有效维护网络安全。加强校园文化建设，广泛开展文明创建活动，构建师生精神家园。统筹开展以“辉煌 70 年，阔步新时代”为主题的新中国成立 70 周年庆祝活动。

3. 扎实推进组织建设。继续开展“不忘初心 牢记使命”主题教育工作。筹备召开湖北民族大学第一次党代会，在省委组织部指导下做好学校党委换届工作，有序开展中层干部换届工作和科级干部选拔任用工作。做好学校基层党委（党总支）、党支部换届工作，抓好学校基层党委（党总支）党建品牌建设和基层党组织的组织力建设。加强党员干部培训工作，做好处级领导干部离任经济责任审计。

4. 切实加强纪律建设。以政治纪律建设和组织纪律建设为核心，加强廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律教育，引导广大党员、干部牢固树立法治意识、制度意识、规矩意识。严格执行纪律，对违反纪律的行为“零容忍”，发现一起坚决查处一起。准确把握运用“四种形态”，强化责任担当，把监督执纪问责做深做细做实。

5. 持续推进作风建设。巩固落实中央八项规定精神成

果，着重整治形式主义、官僚主义突出问题，切实提高执行力。厉行“三短一简”，提高工作效能，巩固拓展加强机关工作作风建设的六项规定成果，及时督查学校重点工作的落实情况，开展师德师风专项督查。

6. 全面落实“两个责任”。健全责任链条和落实体系，进一步完善落实党风廉政建设“两个责任”联席会议制度。压实“两个责任”，加强对党风廉政建设责任制落实情况的监督检查，夯实“党政同责”“一岗双责”。建立党委领导班子、主要负责人、领导班子成员落实主体责任工作清单，严格执行领导干部落实主体责任全程纪实制度。进一步推进“十进十建”工作，积极开展党风廉政建设宣传教育，不断加强廉政文化建设。

7. 多措并举开展统战工作。支持党派团体围绕“不忘合作初心，继续携手前进”主题教育开展系列活动。开展民族宗教政策宣传教育，有效抵御宗教渗透和防范校园传教。充分发挥知联会、留联会、侨联在学校事业发展中的重要作用。

8. 统筹推进群团工作。加强工会在依法治校、民主治校中的作用，不断加强学校教代会和二级教代会建设，创新开展教职工文化体育活动。加强共青团、学生会建设。召开湖北民族大学第一届学生代表大会，指导二级学院召开学生代表大会。做好对学生社团的指导。

9. 高质量完成精准扶贫工作任务。严格按照省委、州委的统一部署，落实精准扶贫工作目标，确保王家村按期脱贫摘帽。

10. 做好保密与档案建设工作。按照《保密法》和上级

保密管理部門的要求，严格做好保密工作，特别是“三密文件”的管理，确保不出泄密事件。抓实档案目标管理省特级复查验收前期工作，出台《湖北民族大学档案管理实施办法》，实质性推动档案管理信息化建设。继续抓好信息公开工作。

11. 建设平安幸福校园。坚持底线思维，增强忧患意识，切实做好防范化解重大风险各项工作。继续开展“扫黑除恶”专项斗争，做好综合治理和政保工作，抓好“五防”安全教育，加强师生心理健康教育与干预，实施“关爱师生”行动计划，做好离退休人员和关工委工作，建设平安幸福校园。

二、以学科建设为龙头，强化科研工作与队伍建设，提升核心竞争力

12. 高位谋划学科建设。启动未来五年学科布局校级评审，2019年上半年发布首次评审结果，做好新增硕士点申报准备工作。打破学院界限和资源隶属关系，优化配置学科资源，组建高水平学科团队并实施目标管理，建立四级学科建设体系及高一级学科资源优先配置机制。积极申报新的省级优势特色学科（群）。

13. 提高科学的研究水平。做好项目申报论证工作，建立省级以上项目申报咨询论证服务机制，加大信息获取、专家指导工作力度，抓好项目申报培训，提高项目申报质量和成功率，确保全年获得省部级以上科研项目、科研到账经费、第一作者单位高水平学术论文发表及收录、出版学术专著、授权发明专利、省部级以上奖励、成果转化均等有较大幅度增长。完善横向科研业绩认定和绩效奖励机制，切实提高教

师开展横向科研的积极性和经费进笼子的主动性。

14. 推进产业创新平台和科研平台建设。加强应用研究与成果孵化，与恩施州筹划共建产业技术研究院，筹建湖北民族大学慈溪研究院。围绕乡村振兴战略需求，搭建乡村振兴研究平台。加强省级科研平台管理，探索以科研产出为导向的绩效目标管理。加强民族医药研究平台建设。积极支持与企业联合申报省级工程研究中心、技术创新中心。切实提高学报质量。

15. 加强人才队伍建设。加强对人才工作的领导，采取有效措施，优化完善引才聚才的政策环境、制度环境、工作环境、生活环境和服务环境。加大人才引进力度，修改完善人才引进政策和服务期考评指标体系，构建吸引力强、个性化程度高的人才引进政策体系，确保 2019 年新增博士数量有较大突破。继续开展 2019 年度校内特聘教授选拔工作。修订完善高层次人才（学术骨干）遴选管理办法，做好 2019 年高层次人才（学术骨干）遴选工作。修订完善职称评审相关管理办法，开展职称评审工作。做好各类专家和人才的推荐申报工作，力争新增省级及以上专家有突破。启动双师型教师培养工程。

16. 提升研究生培养水平。优化研究生培养方案和课程体系设计，加强课程教学管理，强化学生科研诚信、学习态度和学习纪律教育，增强研究生学术创新能力，落实研究生导师聘期考核，完善导师工作量计算办法。启动研究生出国（境）开展学术交流和合作培养计划。出台《关于深化研究生教育改革的指导意见》。建立研究生教育质量学年评价报

告制度。

三、以人才培养为根本，突出学生中心、产出导向、持续改进，全面提高教育教学质量

17. 创新学生思想政治教育。推进“三全育人”体制机制创新，实施大学生思想政治教育提升工程，抓好学生教育管理服务工作。做细学生事务和日常管理，筑牢学生工作安全底线。落实辅导员培养、培训、考核等任务，推进班主任（班导师）管理体制创新。优化寝室布局，持续推进公寓“六进”工作，探索“学校、学院、物业、学生”多方协同的公寓育人机制。完成学生公寓物业服务新一轮招标采购，严格物业质量管控，确保考核合格率达100%，优秀率不低于80%。

18. 提升专业内涵建设水平。制定《湖北民族大学本科专业设置与调整管理办法》，实施《湖北民族大学2019年本科专业调整方案》，引导各学院主动淘汰或改造升级办学水平和办学效益较低的专业。深化专业内涵建设，确保实现入选国家级或省级一流专业建设“双万计划”专业点和“荆楚卓越人才计划”专业点有突破。修订完善《湖北民族大学辅修专业及双学位管理办法》，积极推进部分学院试行校内跨专业交叉协同培养应用型复合人才试点工作。与学校重点学科及学位点建设协同，积极推进部分学院在部分专业实施本科生导师制。

19. 推进课程教学改革。修订完善《湖北民族大学课程建设管理办法》，建立课程负责人制度。制定《本科教育课程考核方式改革指导意见》，积极推进试点课程进行考核方

式改革。完成现有校级在线课程的提档升级与应用推广工作，大力推进优质课程建设，确保实现入选国家级或省级一流课程建设“双万计划”课程有突破。

20. 加快协同育人步伐。制定《湖北民族大学产学合作协同育人实施办法》，组建有协同育人单位参与的专业建设指导委员会或理事会，以学院为单位，建立协同育人单位信息资源库。加快现有教育部产学合作协同育人项目的结项与总结工作，确保教育部产学合作协同育人项目有增项。积极申报新的省级高水平产教融合实训基地。

21. 加强创新创业教育。理顺创新创业教育学院管理体制。确保获批国家级大创项目、国家级学科竞赛奖有较大增长。

22. 提高教学管理水平。修订完善《湖北民族大学教学奖励办法》，设立并评选年度“教学卓越奖”“教学质量奖”“教学管理奖”。修订完善《湖北民族大学教研项目管理办法》，确保获批省部级教研项目稳中有进。修订完善《湖北民族大学教学成果奖励办法》，启动2019年校级教学成果奖的申报评审工作。修订完善《湖北民族大学基层教学组织管理办法》，实施“三说”（院长说理念、专业负责人说专业、教师说课程）工程，建立“主题教研活动”制度。

23. 强化教学评价与专业认证。完善教学评价标准，出台《课堂教学质量评价标准》《课程教学质量评价标准》《教学设计模板》和《教师教学质量评价与考核办法》，引导广大教师开展教学设计，评选优秀教学设计文本。制定《教学委员会章程》和《教学委员会委员工作细则》。制定《教学

质量评价中心临床医学专业认证整改任务清单》，对照专业认证标准和要求，对医学部、附属民大医院、附属恩施州中心医院和附属荆门市第一人民医院开展常规检查和专项督查。强化专业建设对标提质，建立校内专业评估制度。扎实推进专业认证工作，确保如期完成临床医学专业认证；抓好师范教育专业和中医学专业认证准备工作。

24. 做好招生就业工作。持续推进阳光招生，实现新生录取完成计划 100%。拓广视野、拓展市场，加强就业服务信息化库建设，做好毕业生就业服务指导工作，不断提高毕业生就业质量，确保本科生就业率稳中有升。实施生源质量和毕业生就业质量专项评估。

25. 拓宽国际教育合作平台。推进与国外大学和研究机构建立实质性的项目合作关系，做好 2019 年海外游学计划。抓好来华留学临床医学专业整改，确保 2020 年申请恢复招生。完成 2018 级学生的汉语教学、基础课程教学及 HSK 考试工作。

四、以管理创新为动力，持续深化改革，不断增强办学活力

26. 深化人事分配改革。坚持“效益优先、兼顾公平，多劳多得、优劳优酬”，注重分类考核，强化目标导向、业绩导向和贡献导向，积极推进绩效分配制度改革，实施教师分类管理试点，制订教师分级分类聘任管理和考核办法，抓好专业技术岗位分级聘用工作。科学设置管理、教辅机构，全面清理机构职能职责。启动实施管理创新奖。

27. 全面实行目标管理。根据《湖北民族大学目标管理

考核方案》，制定各单位年度目标任务清单，完善目标管理考核细则，加大工作督办力度，确保目标考核管理收到实效。

28. 深化后勤综合改革。理顺学校和后勤集团、后勤集团和内部经营实体之间的关系，修订后勤集团奖励性绩效工资发放办法，根据各二级经营实体的实际设立相应工作目标，提高服务质量和服务效益。

29. 理顺实验室建设与管理运行机制。修订完善实验室建设及管理规章制度，建立实验室目标管理考核方案。全面厘清学校实验教学资源，着手组建功能集约、资源共享、开放充分、运作高效的公共实验实训平台。做好2019年实验室建设项目的监管及项目申报工作。

30. 加强制度体系建设。全面梳理学校的规章制度，做好制度的立、改、废工作，完善制度体系。建立两个“纲要”落实情况督办制度和年度工作述职制度。启动学校“十四五”整体事业发展规划编制工作。

五、以基础能力建设为保障，不断改善条件、优化办学环境，持续提高保障水平

31. 完善基础设施建设。完成新区修建性详细规划修订及报批，启动新区连接“两个中心”和老校区道路建设项目。做好“两个中心”全过程跟踪审计，确保主体工程完工。完成生物示范中心建设项目竣工及其配套设施建设，确保秋季学期投入使用。实施团结广场改造和校园排水（排污）管网改造工程。启动修远楼教室改造和研究生公寓改造工程前期论证工作。

32. 积极落实民生工程。创造条件，启动学科团队工作

室布局和建设工作，启动职工住房不动产权办证工作，逐步解决职工住房历史遗留问题。启动幼儿园建设。

33. 促进智慧校园建设。以校园卡支付和管理体系为基础，实施学校聚合支付平台建设。建立学校信息系统数据标准和规范，设立统一的大数据仓库和数据交换平台。落实《湖北民族大学智慧校园建设项目实施方案》中的项目设计、规划与实施。

34. 加强图书文献建设。围绕重点学科及硕博学位申报需求补充相关文献信息资源，加强特色数据库平台建设，持续丰富自建数据库信息，不断提高馆藏能力和服务水平。

35. 多方筹措办学经费。加大资金筹措力度，拓宽资金筹措渠道，落实委省共建专项资金和恩施州支持学校人才专项资金，确保完成 2019 年预算收入。严格落实学科建设经费、人才培养经费年度绩效报告制度。加强学校项目库建设。

36. 抓好校友会、基金会工作。加大与各界校友的联系，做好地方校友会工作，确保教育基金会获得捐赠收入有较大幅度增长。

37. 推动对口支援向纵深发展。推进落实四川大学、华中师范大学与我校签订的对口支援合作协议，积极谋划新一轮委省共建工作。

38. 支持附属民大医院和科技学院发展。积极支持附属民大医院发展，提高临床教学科研水平和医疗服务水平；持续加强对科技学院党建工作的领导，履行好举办高校职责，推进科技学院平稳过渡。

